

efs

Evangelische Fachschulen  
Osnabrück

Fort- und  
Weiterbildung für  
sozialpädagogische  
Fachkräfte

# Programm 2022



<b>Grußwort</b> _____	<b>3</b>
<b>Übersicht der Weiterbildungen</b> _____	<b>4</b>
<b>Inhouseschulungen</b> _____	<b>46</b>
<b>Allgemeine Hinweise</b> _____	<b>50</b>

## Impressum

**Herausgeber**  
Evangelische Fachschulen Osnabrück  
Iburger Straße 183  
49082 Osnabrück  
Fon (0541) 951010  
Fax (0541) 95101-22  
www.efs-os.de

**Redaktion** Kristina Nolte  
**Autorinnen** Die Verantwortung für die  
einzelnen Ausschreibungstexte liegt bei  
den Referentinnen der jeweiligen Kurse.  
**Gestaltung** one.goodboi (Felix Gutendorf)

© 2021 / 2022

## Liebe Leserinnen und Leser!

Die pädagogische Landschaft hat sich in den letzten Jahren stark verändert und stellt pädagogische Fachkräfte vor immer neue Herausforderungen. Besonders der bestehende Fachkräftemangel bedingt Veränderungen im Alltag und erfordert eine intensive Auseinandersetzung mit der aktuellen und zukünftigen Situation. Fort- und Weiterbildung trägt dabei maßgeblich zur Stärkung und Entwicklung von Kompetenzen bei und kann als zentraler Baustein in der Personalentwicklung gesehen werden. So möchten wir Ihnen mit unserem Fort- und Weiterbildungsangebot Möglichkeiten bieten, die Sie unterstützen können, sich den Anforderungen zu stellen und Ihre fachlichen, sozialen und personalen Kompetenzen zu erweitern. Unsere Angebote möchten so Impulse geben, Perspektiven erweitern und Mut machen, Neues auszuprobieren. Da neue Rahmenbedingungen häufig auch Veränderungen im Team und sehr individuelle Fragestellungen bedingen, möchten wir Sie an dieser Stelle auf unser Angebot der individuellen und passgenauen Inhouseschulungen hinweisen. Bitte sprechen Sie uns bei Bedarf mit Ihren ganz konkreten Wünschen an.

In diesem Jahr haben wir besonders den Bereich der kontinuierlichen Weiterbildungen ausgebaut. NEU ist hier ein Zertifikatskurs für Sozialwirte in der Kinder-, Jugend- und Eingliederungshilfe. Des Weiteren haben wir einen interdisziplinären, aktiven Arbeitskreis für Einrichtungsleitungen konzipiert mit dem Schwerpunkt Personal- und Organisationsmanagement – gegen den Fachkräftemangel.

Zudem finden Sie interessante Tagesfortbildungen in unserem neu gestalteten Fortbildungsraum in den EFS Osnabrück.

Wir freuen uns auf zahlreiche Begegnungen und eine gute Zusammenarbeit

Osnabrück, Oktober 2021

**Ulrike Kläfer**  
Schulleitung

**Kristina Nolte**  
Koordination Fortbildung

# Programm 2022

## Weiterbildungen in den EFS

**Krippe. Aufbaumodule zu der Fortbildungsreihe „Auf dem Anfang kommt es an ...“**

**Zertifizierte Zusatzqualifikation für LeiterInnen zur Sozialfachwirtin für Sozialmanagement aus Kindertageseinrichtungen und Familienzentren**  
Sozialmanagement und Organisationmanagement

**Zertifizierte Zusatzqualifikation für ambulante und stationäre Jugend- und Eingliederungshilfe**  
Professionell in der Jugendhilfe: SozialwirtIn für den ambulanten und stationären Bereich

### **Praxismentoring**

Qualifizierung von sozialpädagogischen Fachkräften zur Praxismentor\*in für Auszubildende im Lernbereich Praxis

**Aktiver Arbeitskreis - Good Place to work**

**Individuell und passgenau für Ihre Einrichtung- unsere Inhouseangebote**

**Geschlechtergerechte Pädagogik in Kita und Hort**

**Elterngespräche- mit systemischer Brille ... neue Perspektiven und Möglichkeiten entdecken**

**Medienpädagogik in der Kita: Kinder digitalisierungsfäh machen**

**Öffentlichkeitsarbeit und PR in der Kita**

**Psychomotorische Angebote als Konzept der Persönlichkeitsentwicklung für Krippe und Kindergarten**

**Interkulturelle Pädagogik im Arbeitsfeld**

**Das kindgerechte Singen unterstützen: Lieder mit Orff-Instrumenten begleiten**

**Reggio-Pädagogik**

**Zielorientierte und Wertschätzende Gesprächsführung**

**Krisenintervention in pädagogischen Einrichtungen des Elementarbereiches und der ambulanten und stationären Jugendhilfe**

**„Wertschätzung - Haltung - Menschenbild - eine Frage der Perspektive?“**

**Positive Psychologie in sozialen Einrichtungen**



*Hier ist unser Heft zur digitalen Ansicht*



## Aufbaumodule zu der Fortbildungsreihe

### Auf den Anfang kommt es an ...

Kleinkinder im Kindergarten zu betreuen stellt hohe Anforderungen an Kinder, Eltern und das pädagogische Fachpersonal. Die vielfältige Lebenswelt sowie die unterschiedlichen familiären Ausgangslagen fordern ein hohes Maß an Empathie. Es gibt eine Vielzahl von Besonderheiten in der Betreuung von Kleinstkindern wie sie in dieser Form bei der Betreuung von älteren Kindern nicht auftreten. Die pädagogische Fachkraft bietet sowohl den Kindern als auch den Eltern eine „haltende Umgebung“, für das Kleinkind ist sie „Brückenbauerin“ und „sicherer Hafen“.

Ziel der Veranstaltung soll sein, anzuknüpfen an Grundkenntnisse der Kleinstkindpädagogik unter dem Schwerpunkt „Kinder zu den Aktivitäten des Lebens führen durch eine haltende Umgebung: Frühkindliche Bildung und Partizipation im Alltag begleiten und gestalten.“

### **Die wichtigsten Inhalte**

- Ruhen und Schlafen – kindliche Bedürfnisse erkennen
- Gemeinsame genussvolle Mahlzeiten gestalten
- Körpererfahrungen und Beziehungsvolle Pflege
- Spiel-Raum: Platz zum (Frei) Spiel drinnen und draußen
- Alltagsintegrierte Sprachbildung und Literacy
- Mikrotransitionen: Anregungen für alle Sinne, die den Tag begleiten und Stress reduzieren
- Herausforderndes Verhalten von Kleinstkindern – Schwierige Entwicklungsschritte begleiten
- Das Baby verstehen: Besonderheiten im ersten Lebensjahr

### **Ruhen und Schlafen – kindliche Bedürfnisse wahrnehmen**

22.02.2022

1

- Reifungs- und Lernprozesse im Schlaf erkennen
- Schlafbedarf von Kleinkindern
- Ruhephasen schaffen für „Tagschlafverweigerer“
- Qualitätskriterien zur Bewertung der Schlafsituation

### **Genussvolle, gemeinsame Mahlzeiten**

29.03.2022

2

- Selbständigkeit bei den Mahlzeiten
- Esskultur, Gesundes Essen, Kooperation mit Eltern
- Best practice: Kinderrestaurant, offenes Frühstück, u. a.
- Qualitätskriterien für die Gestaltung der Mahlzeiten

### **Körpererfahrungen und beziehungsvolle Pflege**

03.05.2022

3

- Professionelle Begleitung des Kindes auf seinem Weg zur Ausscheidungsautonomie
- Ausscheiden unter kultureller Perspektive
- Peerkontakte: Zusammen mit anderen Kindern toilettenfit werden
- Raum - Erlebnis - Hygiene: der Waschraum als Erfahrungsraum
- Qualitätskriterien zur Gestaltung beziehungsvoller Pflege

### **Mikrotransitionen – So gelingt der Tagesablauf in der Krippe**

**Stress reduzieren und Anregungen für alle Sinne**

31.05.2022

4

- Mikrotransitionen beim Wechsel von Aktivitäten
- Mit Drehbuch-Skripten arbeiten
- Regulationshilfen

### **Spiel-Raum Platz zum (Frei-)Spiel drinnen und draußen**

**Spielen ist die Königsdisziplin des Lernens**

21.06.2022

5

- Kindliche Spielschemata
- Mit Kindern im Garten
- Projekte mit Kleinstkindern

### **Alltagsintegrierte Sprachbildung und Literacy**

**Lesehunger muss geweckt werden**

05.07.2022

6

- Mehrsprachige Kinder im Alltag fördern
- Praxisideen: Geschichten erfinden
- Digitale Medien in der Krippe einsetzen

## Herausforderndes Verhalten und schwierige Entwicklungsschritte

11.10.2022

7

- Kinder mit besonderen Bedürfnissen wahrnehmen
- Autonomiephase
- Streitkultur entwickeln
- „Wenn das Haut-Ich verletzt wird“ Umgang mit Beißverhalten

## Das Baby verstehen: Besonderheiten im ersten Lebensjahr

15.11.2022

8

- Wie die vorgeburtliche Entwicklung und die Geburtserfahrung das Leben prägen
- Bild vom Kind: Partizipation statt Adultismus
- Frühe Hilfen - Prävention: Familie im Werden

## Ausweichtermin

Exkursion / Wunschthema

13.12.2022

**Die Qualifizierung schließt mit einem Zertifikat ab.**

**Nummer** 22-001

**Termine** siehe Module, jeweils in der Zeit von 08.00 bis 13.00 Uhr

**Ort** Ev. Fachschulen Osnabrück

### **Leitung**

**Silvia Retta-Juchem** (Diplom-Theologin, Diplom-Sozialarbeiterin)

### **Kosten**

**385 €** (bei 10 TeilnehmerInnen)

**550 €** (bei 7 TeilnehmerInnen)

**770 €** (bei 5 TeilnehmerInnen)

# Sozialmanagement und Organisationmanagement

## Zertifizierte Zusatzqualifikation für LeiterInnen zur Sozialfachwirtin für Sozialmanagement aus Kindertageseinrichtungen und Familienzentren Sozialmanagement und Organisationmanagement

Die Bildungslandschaft in der Elementarstufe und die damit einhergehenden Veränderungen der Aufgaben stellen neue und andere Herausforderungen an pädagogische Fachkräfte. Die **Kita-Landschaft** befindet sich im Wandel – Leitung wird zum Balanceakt. Einer Fülle von

neuen Herausforderungen stehen Leitungen neben ihren Führungsfunktionen gegenüber. Die Kita-Leitung wird zur Kita-Managerin, das hat Konsequenzen und bedarf der Auseinandersetzung mit der eigenen Rolle und der Organisationsentwicklung.

Mit der Zusatzqualifikation zur Sozialfachwirtin werden die wichtigsten Handlungskompetenzen vermittelt, um dem strukturellen Wandel angemessen und souverän begegnen zu können. Im Zentrum der Qualifikation stehen Managementmethoden, damit können Sie:

- 1 Ihre Leitungskompetenzen reflektieren und weiter ausbauen,
- 2 Zufriedenheit für das berufliche Handeln entwickeln,
- 3 Ihre Zeit ressourcenorientiert planen,
- 4 Strukturveränderungen effektiv gestalten,
- 5 Die Eigenständigkeit Ihrer Einrichtung darstellen.



## Leitungspersönlichkeit

02. / 03.09.2022

1

- Leitungsrolle
- Führungsbiografie
- Leitung im Spannungsfeld
- Schlüsselkompetenzen

## Kommunikation und Konfliktmanagement

07. / 08.10.2022

2

- Grundlagen
- Gestaltung von Gesprächen
- Umgang mit Konflikten-Analyse
- Konfliktmoderation
- Kollegiale Beratung
- Personalentwicklungsgespräche

## Personalmanagement

04. / 05.11.2022

3

- Stellenausschreibung
- Anforderungsprofile entwickeln
- Phasen der Einarbeitung
- Zeugnisse
- Personalmanagement (Urlaub, Krankheit ...)
- Kompetenz und Persönlichkeit
- Zeitmanagement
- Motivation / Arbeitszufriedenheit
- Umgang mit Personalressourcen

## Teamentwicklung

13. / 14.01.2023

4

- Teamprozesse und Entwicklung
- Die Ebenen der Führung
- Führungsstile und -verhalten
- Beziehungsarbeit
- Das Team entwickelt sich
- Das lernende Team
- Weiterentwicklung und Bestandsaufnahme
- Feedbackkultur

## Moderation und Präsentation

10. / 11.02.2023

5

- Grundlagen und Techniken
- Gestaltung von Sitzungen und Besprechungen

## Organisationsentwicklung 1

10. / 11.03.2023

6

- Orgastrukturen
- Methoden der Organisationsentwicklung
- Vision, Mission, Leitbild
- Profilentwicklung
- Methoden der Strategieentwicklung

**Organisationentwicklung 2**  
**Kooperation und Vernetzung**  
14. / 15.04.2023

7

- Positionierung der Einrichtung auf dem Markt
- Marketing und Sponsoring
- Analysen
- Networking
- Öffentlichkeitsarbeit
- Konzeptionsentwicklung

**Managementmethoden**  
12. / 13.05.2023

8

- Merkmale und Funktionen
- Betriebsführung
- Büroorganisation
- Ablage- und Dokumentationsmanagement
- Zusammenarbeit mit Vorgesetzten

**Betriebswirtschaftliche Grundlagen**  
09. / 10.06.2023

9

- Betriebsführung
- Aufbau- und Ablauforganisation
- Rechtliche Grundlagen
- Zeitmanagement

**Ausweichtermin** 09. / 10.06.2023

**Kompetenz und Persönlichkeit**  
25. / 26.08.2023

10

- Haltung im Arbeitsfeld
- Partizipation

11

**Rechtsgrundlagen**  
15.09.2023

11.1

**Ethik in der Arbeitswelt**  
16.09.2023

**Abschlussveranstaltung**  
30.09.2023

### **Zugangsvoraussetzungen**

Abgeschlossene Ausbildung: staatl. Anerkannte/r Erzieher\*in oder Heilerziehungspfleger\*in, Sozialpädagoge\*in, Personen mit vergleichbarer Ausbildung, zwei Jahre Berufserfahrung (ggf. Rücksprache), Bereitschaft die berufliche Praxis aktiv in die Seminarabläufe einzubringen und praktische Durchführung der Hausarbeiten in den Einrichtungen. Es ist notwendig, die dafür erforderlichen zeitlichen Ressourcen in den Einrichtungen vorab zu thematisieren!

Eine **Infoveranstaltung** findet am **10.03.2022, 18.00 Uhr** via Zoom statt. Anmeldung unter [k.nolte@efs-os.de](mailto:k.nolte@efs-os.de)

**Nummer** 22-002

**Termine** Termine siehe Module, immer Freitag 14.00 bis 21.00 Uhr, Samstag 8.30 bis 16.30 Uhr

**Ort** Ev. Fachschulen Osnabrück

### **Leitung**

**Silvia Reiner** (Bildungs- und Sozialmanagement B.A., Sozialfachwirtin, Erzieherin, Kita-Leiterin (Seminarleitung))

**Kristina Nolte** (Erzieherin, Heilpädagogin, Elementarpädagogin B.A., Sozialmanagerin M.A., zertifizierte Mediatorin)

**NN** (Jurist)

### **Kosten**

**1.624 €** (plus anfallende Kopierkosten)

# Zertifizierte Zusatzqualifikation für ambulante und stationäre Jugend- und Eingliederungshilfe

## Professionell in der Jugendhilfe

### SozialwirtIn für den ambulanten und stationären Bereich

Ein Weiterbildungskurs über acht Module mit einem vielfältigen und multiprofessionellen Referententeam.

Die Erwartungen an die Kinder-, Jugend- und Eingliederungshilfe sind groß und scheinen kontinuierlich zu wachsen und sich zu verändern. Die damit einhergehenden Veränderungen der Aufgabenstrukturen stellen neue und andere Herausforderungen an die pädagogischen Fachkräfte. Mit der Zusatzqualifikation zum/r SozialfachwirtIn für den Schwer-

punktbereich Kinder-, Jugend- und Eingliederungshilfe werden die wichtigsten Handlungskompetenzen vermittelt, um souverän stationär oder teilstationär im Arbeitsfeld zu interagieren.

Der Kurs richtet sich an pädagogische/r MitarbeiterInnen in aktueller oder zukünftiger Teamleitungsfunktion, sowie Pädagogen im Arbeitsbereich der Jugend- oder Eingliederungshilfe, die ihre beruflichen Kompetenzen durch neuen, theoretischen Input ergänzen möchten.

#### Leitungspersönlichkeit

29.04.2022 / 30.04.2022

#### Organisationsentwicklung

20.05.2021 / 21.05.2022

#### Managementmethoden

24.06.2022 / 25.06.2022

#### Kommunikation- und Konfliktmanagement

26.08.2022 / 27.08.2022

#### Personalmanagement

23.09.2022 / 24.09.2022

#### Teamentwicklung

14.10.2022 / 15.10.2022

#### Kompetenz und Persönlichkeit

18.11.2022 / 19.11.2022

#### Rechtsgrundlagen

09.12.2022 / 10.12.2022



Die Kompaktwochenenden werden von einem multiprofessionellen Referententeam abwechslungsreich gestaltet. Zur Erreichung des Zertifikats ist das Erarbeiten von zwei schriftlichen Nachweisen erforderlich.

**Nummer** 22-003

**Termine** Termine siehe Module, immer Freitag 14.00 bis 21.00 Uhr, Samstag 09.00 bis 16.00 Uhr

**Ort** Ev. Fachschulen Osnabrück

**Leitung**

**Kristina Nolte** (Erzieherin, Heilpädagogin, Elementarpädagogin B.A., Sozialmanagerin M.A., zertifizierte Mediatorin (Seminarleitung))

**Anja Plaßmeyer** (Dipl. Sozialpädagogin, Sozialmanagerin M.A.)

**Jan Timmermann** (Erzieher, Heilpädagoge, zertifizierter Mediator)

**Claudia Bahns** (Erzieherin, Heilpädagogin)

**Christoph König** (Jurist, zertifizierter Mediator)

**Kosten**

**980 €**

# Praxismentoring

## **Qualifizierung von sozialpädagogischen Fachkräften zur PraxismentorIn für Auszubildende im Lernbereich Praxis**

Praxismentoring bezeichnet die fachliche Anleitung, Beratung und Unterstützung der Auszubildenden und wird in den bundesweiten Diskussionen über die Qualität der Fachkräfteausbildung immer wieder als wesentliches Qualitätsmerkmal einer berufsqualifizierenden Ausbildung genannt. Durch ihre Anleitung, Beratung und Unterstützung leisten Praxismentor\*innen in Kindertageseinrichtungen einen wesentlichen Beitrag zu der Entwicklung der Persönlichkeit und der Professionalität der Auszubildenden. Um diesen anspruchsvollen Aufgaben des Praxismentorings gerecht werden zu können, benötigen die damit betrauten pädagogischen Fachkräfte entsprechende personale sowie fachliche Kompetenzen.

Neben der Anleitung, Beratung und Unterstützung der Auszubildenden umfasst das Praxismentoring im weiteren Sinne auch übergeordnete Aufgaben der Organisation, Weiterentwicklung und Verankerung z. B. im Team und in der Konzeption. In diesem Kurs, der sich in fünf Modulen unterteilt, sollen Praxismentoren\*innen erlernen, wie sie effektiv und praxisnah, die Auszubildenden begleiten.

### *Identität als Praxismentorin / Praxismentor entwickeln*

13.01.2022

1

- Analyse der Zielgruppe
- Ziele der Ausbildung
- Persönliche und fachliche Kompetenzen sowie Anforderungen an den Praxismentor/die Praxismentorin angebunden am DQR

### *Praktische Ausbildung planen und begleiten*

20.01.2022

2

- Kennlernen des Prinzips der geschlossenen Handlungen
- Praktische Umsetzung der Inhalte des Ausbildungsplans
- Rahmenbedingungen, Angebot und Begleitung
- Transparenz der Arbeit als Hilfsmittel für die Aufgabe als Praxismentorin / Praxismentor

### *Auszubildende in der pädagogischen Arbeit beobachten und beurteilen*

27.01.2022

3

- Grundlagen und Kriterien der Beobachtung
- Methoden der Beobachtung
- Dokumentationsformen für Beobachtungen
- Auswertung der Beobachtungen
- Zielführendes Beurteilen
- Formen und Kriterien der Beurteilung
- Beurteilen der Auszubildenden

### *Auszubildende beraten*

03.02.2022

4

- Voraussetzungen von personalen und fachlichen Kompetenzen für das Führen von Gesprächen
- Grundlagen der Kommunikation und Methoden
- Gesprächsformen
- Rahmenbedingungen und Setting für die verschiedenen Gesprächsformen
- Erprobung und Reflexion des eigenen Kommunikationsverhaltens

### *Mit Auszubildenden reflektieren*

17.02.2022 [13.30 bis 17.00 Uhr] / 24.02.2022

5

- Analyse der eigenen Reflektionsfähigkeit
- Die Bedeutung der Reflexion
- Anwendung der Feedback Regeln
- Dokumentation der Reflexion
- Reflexion des Kurses

**Nummer** 21-004

**Termine** Termine siehe Module, jeweils von 08.30 bis 15.00 Uhr, Ausnahme 17.02.2022 von 13.30 bis 17.00 Uhr

**Ort** Ev. Fachschulen Osnabrück

**Leitung**

**Luise Moss** (Dipl. Sozialpädagogin)

**Kosten**

**379 €** (bei 10 TeilnehmerInnen)

**542 €** (bei 7 TeilnehmerInnen)

**759 €** (bei 5 TeilnehmerInnen)

# Aktiver Arbeitskreis: Fachkräfte finden und binden

## Good Place to work

In der Krise 2020 hat sich gezeigt, dass Erzieher\*innen gesicherte Arbeitsplätze haben.

Im November 2020 sind bundesweit 785.670 Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter in einer Kindertageseinrichtung beschäftigt. Der größte Wachstumsmarkt in der Bundesrepublik- dreimal mehr Wachstum als in anderen Bereichen.

Die Zahl der Fachkräfte in der frühen Bildung in Deutschland ist zwischen 2006 und 2018 um insgesamt 72% gestiegen. Eine derartige Wachstumsquote verzeichnet kein anderer Bereich. Der Fachkräftebedarf bleibt durch den Krippenausbau und den Ausbau der Ganztagsbetreuung weiterhin hoch (Quelle WIFF).

Im Rahmen des EU Projektes „Wir machen mehr AUS-BILDUNG. Fachkräfte für die KiTas“ haben wir ein nachhaltiges Konzept entwickelt, um Einrichtungsleitungen, PraxismentorInnen, PädagogInnen und Auszubildende allumfassend in verschiedenen Schnittstellen des Personalmanagements zu schulen und zu unterstützen.

KiTas sind Orte der Vielfalt. Individuelle Lösungen aufgrund von fundierten Theorien bilden diesbezüglich unsere Grundhaltung hinsichtlich der Zusammenarbeit mit den Einrichtungen ab. Heute möchten wir Ihnen unser neues Fortbildungsangebot vorstellen:

**Organisationsentwicklung im Schwerpunkt  
Personalmanagement für Kindertagesstätten,  
Krippen und Familienzentren.**

Hierbei handelt es sich um einen aktiven Arbeitskreis von drei bis vier Kitas verschiedener Träger, eines Trägers, einer Region oder passgenau als Inhouseangebot mit folgender Struktur:

- vom Austausch und den jeweiligen Erfahrungen profitieren
- gemeinsame Reflexion bisheriger Verfahren
- gemeinsame Entwicklung neuer Konzepte und einrichtungsspezifische Anpassung

### 1 Bereich Praktikanten in der Einrichtung

- Sichtung und Auswertung der bisherigen Verfahren
- Theoretische Betrachtungen der relevanten Aspekte und Themen
- Neubewertung und Er-/Überarbeitung eines einrichtungsspezifischen Konzeptes
- Teamschulungsangebot

### 2 Bereich Mitarbeitende

- Sichtung und Auswertung der bisherigen Verfahren zur Einarbeitung neuer Mitarbeiter\*innen
- Theoretische Betrachtungen der relevanten Aspekte und Themen
- Neubewertung und Erarbeitung eines einrichtungsspezifischen Konzeptes
- Sichtung und Auswertung der bisherigen Verfahren zur Thematisierung der Zufriedenheit in der Mitarbeiterschaft in Bezug auf berufliche Perspektiven, Schwerpunkte, Entwicklungsmöglichkeiten und Betriebsklima
- Theoretische Betrachtungen der relevanten Aspekte und Themen
- Neubewertung und Erarbeitung eines einrichtungsspezifischen Konzeptes

### 3 Umsetzungs- und Erprobungsphase

### 4 Reflexion und mögliche spezifischer Anpassung



1

03.03.2022, 15.00 bis 18.00 Uhr

2

21.04.2022, 15.00 bis 18.00 Uhr

3

19.05.2022, 15.00 bis 18.00 Uhr

4

02.06.2022, 15.00 bis 18.00 Uhr

5

09.12.2022, 15.00 bis 18.00 Uhr

*Umfang des Kurses sind fünf Termine mit je drei Zeitstunden, welche am Lernort EFS Osnabrück oder in den teilnehmenden Einrichtungen stattfinden können.*

**Nummer** 22-005

**Termine** siehe Module 15.00 bis 18.00 Uhr

**Ort** Ev. Fachschulen Osnabrück

**Multiprofessionelles Referentinnenteam**

**Ulrike Kläfker** (Diplom-Pädagogin, Schwerpunkt Organisations- und Personalentwicklung)

**Dr. Kirsten Sülzle-Temme** (Diplom-Pädagogin, Sonderpädagogin)

**Andrea Manteuffel** (Diplom-Pädagogin, Sonderpädagogin)

**Kristina Nolte** (Elementarpädagogin B.A., Sozialmanagerin M.A., zertifizierte Mediatorin)

**Kosten**

je teilnehmende Einrichtung **1.200 €**

# Individuell und passgenau für Ihre Einrichtung

## Geschlechtergerechte Pädagogik in Kita und Hort

Zwischen zarten Rittern und tapferen Prinzessinnen, eine Reise durch die hellblaue und rosa Welt der Kinder in Kindertagesstätten

Geschlechtergerechtigkeit im Elementarbereich herzustellen, heißt unter anderem, sich mit seiner eigenen Biografie auseinanderzusetzen und verschiedenen Fragen nachzugehen: Was hat meine eigene Geschlechtsidentität geprägt, wie sind sie eigentlich, „die Mädchen“ und „die Jungen“, welche Ideen habe ich als ErzieherIn zu den Begriffen „Junge“ und Mädchen“ und wie stark bin ich durch diese Ideen geprägt und beeinflusst im Umgang und in der Wahrnehmung von Kindern und ihrem individuellen Verhalten.

Ziel dieser Fortbildung ist die Entwicklung von konzeptionellen Wegen, die dafür sorgen, dass sich Kinder individuell und ohne geschlechterstereotype Zuschreibungen entwickeln können. Dazu werden u.a. verschiedene Strategien und Materialien wie Bücher, Spielzeug, Räume und Angebote in den Blick genommen.

**Nummer** 22-006

**Termine, Kosten und Umfang** individuell und passgenau auf Anfrage buchbar

**Ort** Ev. Fachschulen Osnabrück

**Leitung**

**Judith Beyer** (Diplom-Pädagogin, Systemische Familienberaterin)

## Elterngespräche

Mit systemischer Brille ... neue Perspektiven und Möglichkeiten entdecken-Systemische Ansätze für Elterngespräche in Kita, Krippe und Hort

Je komplexer die Lebenswelten der Kinder und Eltern werden, mit denen ErzieherInnen täglich in Kontakt treten, desto komplexer werden auch die Herausforderungen für Elterngespräche und den alltäglichen Umgang miteinander.

In dieser Fortbildung soll es darum gehen, mithilfe systemischer Methoden neue Möglichkeiten zu entdecken, wie Elterngespräche konstruktiv und positiv verlaufen und wie zusammen mit Eltern und Kindern neue ressourcenorientierte Perspektiven entwickelt werden können. Des Weiteren können in Fallbesprechungen Perspektivwechsel erprobt werden, die den Umgang mit den unterschiedlichen Ansichten und Lebensläufen der BesucherInnen in den Einrichtungen erleichtern. Diese und andere Themen werden an vier Terminen mithilfe systemischer Methoden erarbeitet.

**Nummer** 22-007

**Termine, Kosten und Umfang** individuell und passgenau auf Anfrage buchbar

**Ort** Ev. Fachschulen Osnabrück

**Leitung**

**Judith Beyer** (Diplom-Pädagogin, Systemische Familienberaterin)

## Medienpädagogik in der Kita: Kinder digitalisierungsfit machen

Die Corona-Pandemie hat einmal mehr gezeigt, dass sich unsere Welt im Wandel befindet. Tablet, Handy oder Laptop finden sich in immer mehr Familien. Doch haben diese Geräte, ihre Apps und Optionen auch einen Platz im Kindergarten? Ja, wenn sie verantwortungsvoll, spielerisch und durchdacht eingesetzt werden. Medienbildung startet in der Kita. In diesem Workshop beschäftigen wir uns mit der Frage, warum Medienbildung im Kindergarten sinnvoll und wichtig ist. Zugleich geht es um konkrete Tipps und Handlungsempfehlungen, wie sich Medien gewinnbringend und kindgerecht in den Kindergartenalltag integrieren lassen und welche Möglichkeiten sich anbieten.

**Nummer** 22-008

**Termine, Kosten und Umfang** individuell und passgenau auf Anfrage buchbar

**Ort** Ev. Fachschulen Osnabrück oder als Online-Veranstaltung

### **Leitung**

**Susanne Collins** (Dipl. Journalistin; Magister Amerikanistik,  
langjährige Kommunikations- und Medienberaterin)

## Öffentlichkeitsarbeit und PR in der Kita

Ist Ihre Homepage noch auf dem neusten Stand? Wie sieht eine gelungene Pressemitteilung aus? Und welche Arten der Außen-darstellung gibt es für die Kita? In diesem Workshop wird anhand konkreter Praxisbeispiele erläutert, wie eine gute Öffentlichkeitsarbeit im Jahr 2021 aussehen kann und wie sich digitale Medien nutzen lassen, um die Außen-darstellung zu optimieren.



**Nummer** 22-009

**Termine, Kosten und Umfang** individuell und passgenau auf Anfrage buchbar

**Ort** Ev. Fachschulen Osnabrück oder als Online-Veranstaltung

### **Leitung**

**Susanne Collins** (Dipl. Journalistin; Magister Amerikanistik,  
langjährige Kommunikations- und Medienberaterin)

## „Hüpfen-Flitzen-Rollen. Alles was wir wollen“

Psychomotorische Angebote als Konzept der Persönlichkeitsentwicklung für Krippe und Kindergarten

In dieser Fortbildung wird dargestellt, wie wichtig eine bewegungsreiche Kindheit ist um eine gute Persönlichkeitsentwicklung aufzubauen. Ziel dieser Fortbildung ist es, ein Verständnis dafür zu entwickeln, dass Kinder durch die Freude an der Bewegung das Vertrauen in ihren eigenen Körper entwickeln und dadurch ein positives Selbstkonzept aufbauen.

**Nummer** 22-010

**Termine, Kosten und Umfang** individuell und passgenau auf Anfrage buchbar

**Ort** Ev. Fachschulen Osnabrück oder als Inhouse-Veranstaltung

**Leitung**

**Stephanie Schucht** (Erzieherin, Integrative Frühkindpädagogin B.A.)

## Das kindgerechte Singen unterstützen

Lieder mit Orff-Instrumenten begleiten

Kinder lieben es, zu singen und dabei zu spielen! Besonders klangvoll und schön gelingt dies, wenn Erzieherinnen und Erzieher mit ihnen in einer angemessenen Stimmlage musizieren. Doch wo liegt diese kindgerechte Lage? Und wie kann man sich dieser Tonlage stimmlich annähern?

Auf diese Fragen möchte die Fortbildung Antworten und praktische Hilfestellung geben. Mit leichten Übungen für die Resonanzräume der Kopfstimme kann die eigene Singstimme neu erfahren werden. Außerdem sollen einfache Begleitungen auf Instrumenten eingeübt werden, die das kindgerechte Singen unterstützen. Falls einige Teilnehmer Grundkenntnisse im Gitarrenspiel mitbringen, können diese aufgefrischt und einbezogen werden.

**Nummer** 22-011

**Termine, Kosten und Umfang** individuell und passgenau auf Anfrage buchbar

**Ort** Ev. Fachschulen Osnabrück oder in Ihrer Einrichtung

**Leitung**

**Anne-Kristin Wiese** (Elementare Musikpädagogin, Lehrkraft für Musik und Deutsch)

## „Sind bei euch im Kindergarten auch Ausländer?“

– „Nein, da sind Kinder!“

Für Kinder ist der Umgang mit anderen Kulturen meist unkompliziert. Sie finden oft wie selbstverständlich eine gemeinsame Sprache und Wege für ein gutes Miteinander. In der pädagogischen Arbeit entstehen im Umgang mit anderen Kulturen immer wieder Herausforderungen. Wie kommuniziere ich mit Eltern, die meine Sprache nicht sprechen? Warum meidet mich ein ausländisches Elternpaar oder erwidert jeden Gesprächsversuch mit Nicken, um dann zu gehen? Wie gehe ich mit Ritualen oder Traditionen anderer Kulturen um, die weit von unserer Kultur abweichen? Wie gehe ich in diesem Kontext mit eigenen Ängsten oder dem Gefühl von Hilflosigkeit um?

Zur interkulturellen Arbeit mit Kindern und Familien gehört es zunächst, sich über eigene Erfahrungen, Vorurteile und vor allem die eigene Kultur bewusst zu werden. Diese grundsätzlichen Themen werden uns am ersten Fortbildungstag begleiten, um darauf aufbauend am zweiten Tag den Bezug zu theoretischen Inhalten sowie der Praxis herzustellen. Ziel ist es ihre Handlungskompetenz im Bereich einer interkulturellen und vorurteilsfreien Pädagogik zu stärken.

**Nummer** 22-012

**Termine, Kosten und Umfang** individuell und passgenau auf Anfrage buchbar

**Ort** Ev. Fachschulen Osnabrück

**Leitung**

**Rebecca Reuter** (Erzieherin, Sozialpädagogin)

## Reggio-Pädagogik

Sie sind auf der Suche nach einer konzeptionellen Ausrichtung Ihrer Kita? Sie fragen sich, welche pädagogischen Säulen Ihre Kita in Zeiten wie diesen tragen können? Sie möchten mit Ihrem Team an einer professionellen, pädagogischen Haltung arbeiten, die das Kind mit seinen hundert Sprachen in den Mittelpunkt stellt? Sie entdecken jeden Tag, wie besonders und einzigartig Kinder sind und wie sie es schaffen, uns zu verblüffen mit ihrem intuitiven Wissen, ihrer sozialen Kompetenz, ihrer Fantasie und ihren eigenen Lösungen?

Die Reggio-Pädagogik ist die Antwort auf die Frage nach der frühkindlichen Bildung unseres Jahrhunderts. Sie beschäftigt sich mit

- dem Bild vom Kind mit seinem unerschöpflichen Potenzial an Fragen, seinem Forschergeist, seinem Wunsch nach Bindung und Wachstum, seiner Kreativität und Lebensfreude,
- der Rolle der Erziehenden, den ZeugInnen kindlicher Bildungs- und Lernprozesse, den Zuhörenden, Dokumentierenden und Mitforschenden, den KrisenmanagerInnen und ImpulsgeberInnen,
- dem Verständnis von Projektarbeit und Dokumentation, den sprechenden Wänden und der Gemeinwesenorientierung,
- den Räumen, die in ihrer Schönheit, Klarheit, Vielfalt und Struktur das Kind zum Handeln auf-fordern und als dritte ErzieherIn bezeichnet werden ...

In individuell festzulegenden Inhouseveranstaltungen werden wir uns in Ihrem Team den Säulen dieser besonderen, weltweit verbreiteten und von der UNESCO ausgezeichneten Frühpädagogik zuwenden und Antworten finden auf die Herausforderungen in der Kita-Landschaft.

**Nummer** 22-013

**Termine, Kosten und Umfang** individuell und passgenau auf Anfrage buchbar

**Ort** Ev. Fachschulen Osnabrück

**Leitung**

**Sabine Marks-Bartels** (Erzieherin, Fachkraft für pädagogische Kreativitätstherapie, Fachkraft für Sprache in der Kita, Fachkraft für U3, B.A. Frühpädagogik und Management, M.A. Kindheit- und Sozialwissenschaften, zertifizierte Reggio-Fachkraft)



# Terminierte Tagesfortbildung

## Kommunikation im Arbeitsfeld

Zielorientierte und Wertschätzende Gesprächsführung für Pädagogische Fachkräfte in Krippen, Kindertagesstätten, Horte und der Stationären Kinder- und Jugendhilfe

Wer kennt das nicht?! Pädagogische Fachkräfte müssen den Spagat finden sowohl die Kinder, ihre Eltern als auch die Mitarbeiter\*Innen zu motivieren und auch Konflikte und Problemlagen adäquat besprechen zu können. Besonders in Zeiten der Zunahme von Onlinetools werden der offline Kontakt und die zwischenmenschliche Kommunikation immer bedeutsamer. In einem Basismodul stellen wir folgende Arbeitsschwerpunkte konkreter vor:

- Kommunikationstechniken
- Methoden der Gesprächsführung
- Grundlagen der Gewaltfreien Kommunikation nach Marshall B. Rosenberg

**Nummer** 22-014

**Termine** 04.03.2022 oder 17.06.2022 oder 04.11.2022, 8.30-13.30 Uhr  
Es handelt sich hierbei um unabhängige Einzeltermine mit je einem Dozenten!

**Ort** Ev. Fachschulen Osnabrück

### Leitung

**Christoph König** (Rechtsanwalt, zertifizierter Mediator, Die Kommunikationsbrücke)

**Jan Timmermann** (Erzieher, Heilpädagoge, zertifizierter Mediator, Die Kommunikationsbrücke)

**Kristina Nolte** (Erzieherin, Heilpädagogin, Elementarpädagogin B.A., Sozialmanagerin M.A., zertifizierte Mediatorin)

### Kosten

**80 €** (bei 10 TeilnehmerInnen)

**120 €** (bei 7 TeilnehmerInnen)

**160 €** (bei 5 TeilnehmerInnen)

# Lösungsorientierte Kommunikation im Arbeitsfeld

## Krisenintervention in pädagogischen Einrichtungen des Elementarbereiches und der ambulanten und stationären Jugendhilfe

### **Harmonie, ein gutes Betriebsklima und ein top Personalschlüssel?**

Wenn sich das ändern sollte und die Stimmung kippt, kann es manchmal hilfreich sein jemanden von außen hinzuzuholen. Wir bieten als zertifizierte MediatorInnen lösungsorientierte Krisenintervention in ihrer Einrichtung an. Sollten zwischenmenschliche Differenzen und Streitigkeiten das Arbeitsklima belasten und Sie nicht mehr weiterkommen, bieten wir unserer Unterstützung an.

„Jenseits von richtig und falsch liegt ein Ort, an dem treffen wir uns“ Rumi

**Nummer** 22-015

**Termine und Kosten** auf Anfrage

**Ort** Ev. Fachschulen Osnabrück oder in der Einrichtung

### Leitung

**Christoph König** (Rechtsanwalt, zertifizierter Mediator, Die Kommunikationsbrücke)

**Jan Timmermann** (Erzieher, Heilpädagoge, zertifizierter Mediator, Die Kommunikationsbrücke)

**Kristina Nolte** (Erzieherin, Heilpädagogin, Elementarpädagogin B.A., Sozialmanagerin M.A., zertifizierte Mediatorin)

# Individuell und passgenau für Ihre Einrichtung

## „Wertschätzung - Haltung - Menschenbild - eine Frage der Perspektive?“

Eine Frage der Haltung?! Was soll das konkret sein? Und wie kann dies in eine Unternehmenskultur implementiert werden?

Viele Teams suchen nach dem gemeinsamen „Nenner“ und können sich mit Unterstützung der Referentin einen Tag die Zeit nehmen als Auftakt den „gemeinsamen Nenner“ zu schärfen.

- Wie entsteht Haltung?
- Warum ist eine eigene Haltung wichtig?
- Welche Rolle spielen dabei unsere Menschenbilder?
- Was haben Werte und Wertschätzung mit unserer Haltung zu tun?

Diese Veranstaltung richtet sich an Teams in unterschiedlichen Konstellationen vom Leitungsteam bis zum Gesamtteam oder Kleinteam sind alle herzlich angesprochen.

**Nummer** 22-016

**Termine und Kosten** individuell und passgenau auf Anfrage buchbar

**Ort** Ev. Fachschulen Osnabrück oder in der Praxisstelle

**Leitung**  
**Claudia Bahns** (Erzieherin, Heilpädagogin)

## Positive Psychologie in sozialen Einrichtungen

Was lässt Menschen und Organisationen im Bildungs- und Sozialwesen auch unter herausfordernden Bedingungen aufblühen? Dieser Frage geht die Angewandte Positive Psychologie mit wissenschaftlichen Methoden auf den Grund. In dieser Fortbildung werden die Grundlagen der positiven Psychologie vorgestellt und durch kleine praktische Anwendungen erfahrbar gemacht.

Ausgehend vom PERMA Modell von Martin Seligman werden die fünf Bereiche (Positive Emotionen, Engagement, Beziehungen, Sinn und Gelingen) vorgestellt, die Auswirkungen auf das Wohlbefinden haben. Dabei werden kleine und einfache Interventionen vorgestellt, die wirksam im Arbeitskontext eingesetzt werden können.

**Nummer** 22-017

**Dauer** Vortrag bis zu einem ganzen Tag möglich

**Ort** Ev. Fachschulen Osnabrück oder in der Praxisstelle

**Leitung**  
**Kirsten Liebchen** (Erwachsenenbildung (MA), Zertifizierte Trainerin der Positiven Psychologie (DACH PP), Supervisorin)



# Unsere weiteren Inhouseangebote für Ihre Einrichtung

Sie suchen Angebote, die genau auf Ihre persönlichen und die Bedürfnisse Ihrer Einrichtung zugeschnitten sind? Sie wünschen sich Fortbildungen für das gesamte Team anstatt für einzelne Mitarbeiter? Dann nutzen Sie unsere Inhouse-Angebote, bei dem wir auf Anfrage individuell ausgerichtete Fortbildungen in Ihrer Einrichtung durchführen.

## **Weitere mögliche Themen, die wir Ihnen fachlich vermitteln können:**

- 1** Gewaltfreie Kommunikation (GFK) im Arbeitsfeld
- 2** Partizipation im Arbeitsfeld
- 3** Reggio-Pädagogik
- 4** Medienvielfalt, Medienkompetenz und Medieneinsatz
- 5** Teambuilding
- 6** Aufbaukurs Paxismentoring
- 7** Kollegiale Beratung
- 8** Kinder bis 3 Jahren
- 9** Sprachentwicklung
- 10** Inklusion
- 11** Soziale und emotionale Schwierigkeiten
- 12** Aufsichtspflicht im Elementarbereich / Jugendbereich / Freizeiten
- 13** Verhalten bei Kindeswohlgefährdung / Schutzauftrag nach §8a SGB VIII
- 14** Lern- und Bildungsgeschichten

- 15** Entspannung als Burnout-Prävention (Autogenes Training, Progressive Muskelentspannung, Taichi, ChiGong)
- 16** Elterngespräche / systemische Elterngespräche
- 17** Elternarbeit / Elternpartnerschaft
- 18** Sexualpädagogik
- 19** Prävention von Missbrauch
- 20** ...

Die Termingestaltung, der Umfang und die Kosten für Inhouseangebote richten sich nach dem Bedarf vor Ort und konkreter Absprachen.

## **Aktuelle Angebote**

Aktuelle Fortbildungen, die sich zusätzlich zum bestehenden Programm ergeben, werden auf der Homepage der Evangelischen Fachschulen Osnabrück bekannt gegeben.

Reif für den nächsten Schritt?

**Inklusion gestalten – Heilpädagoge/-in werden!**

– berufsbegleitend

Informationen unter [www.efs-os.de](http://www.efs-os.de)

Ev. Fachschulen Osnabrück · Bürgerstraße 103 · 49083 Osnabrück · (0541) 93 10 10

**efs**  
Evangelische Fachschulen  
Osnabrück

**Beruflicher Neustart?**

**Zukunft gestalten – Erzieher\*in werden**

Auch berufsbegleitend

Informationen unter [www.efs-os.de](http://www.efs-os.de)

Ev. Fachschulen Osnabrück · Bürgerstraße 103 · 49083 Osnabrück · (0541) 93 10 10

**efs**  
Evangelische Fachschulen  
Osnabrück

# Anmeldeverfahren

## **Wer kann sich anmelden?**

Es können sich alle interessierten pädagogischen Fachkräfte aus den Bereichen Krippe, Kindertageseinrichtungen, Hort, Grundschule und Jugendhilfe anmelden.

## **Wie melde ich mich an?**

Wir bitten um eine **schriftliche** Anmeldung. **Den sorgfältig ausgefüllten Abschnitt bitte ausschneiden oder kopieren und per Post mit frankiertem Umschlag oder Fax versenden an:**

**Evangelische Fachschulen Osnabrück  
Iburger Str. 183  
49082 Osnabrück  
Fax (0541) 95101-22**

Bei Anmeldungen für mehrere Personen listen Sie bitte alle Teilnehmer mit Vor- und Nachnamen auf!

Durch ihre Anmeldung erkennen die TeilnehmerInnen die Allgemeinen Geschäftsbedingungen der Evangelischen Fachschulen Osnabrück an. Die Anmeldung ist verbindlich und verpflichtet zur Errichtung des Entgeltes.

## **Anmeldeschluss**

Spätestens 7 Tage vor Beginn eines Kurses.

Melden Sie sich bitte rechtzeitig an.

## **Anmeldebestätigungen erfolgen nicht.**

Bei Stattfinden des Kurses erhalten Sie mindestens eine Woche vorher eine Rechnung.

Die Teilnahmegebühr überweisen Sie bitte erst nach Erhalt der Rechnung.

## **Was passiert, wenn eine Fortbildung ausfällt?**

Die Evangelischen Fachschulen behalten sich vor, Veranstaltungen aus Gründen, die sie nicht zu vertreten haben (z.B. Teilnehmermangel, Krankheit von ReferentInnen etc.) abzusagen. Sie werden in diesem Fall telefonisch oder per E-Mail von uns informiert.

## **Was muss ich tun, wenn ich verhindert bin?**

Abmeldungen müssen schriftlich erfolgen. Teilnahmegebühren werden bei Rücktritt bis zu 4 Wochen vor Beginn der Veranstaltung vollständig zurückgezahlt. Bei Rücktritt bis 2 Wochen vor

Beginn wird die Hälfte der Gebühren erstattet. Bei späterem Rücktritt kann leider keine Rückzahlung erfolgen.

## **Was geschieht, wenn eine Pandemie die Durchführung nicht zulässt?**

Im Falle nicht vorherzusehener Pandemien und Inzidenzen, halten wir uns Verbindlichkeiten vor und arbeiten ggf. online mit den TeilnehmerInnen.

## **Wie komme ich zu den Evangelischen Fachschulen Osnabrück?**

### **Wegbeschreibung mit dem Auto**

Benutzen Sie von der BAB A 30 die Abfahrt Nagne und fahren Sie in Richtung Stadtmitte Osnabrück. Die Iburger Str. 183 wird nach ca. 1 km erreicht. Biegen Sie am Hinweisschild Kinderhospital - Ev. Fachschulen Osnabrück rechts ab. Parkplätze stehen gebührenpflichtig zur Verfügung (3 Minuten Fußweg bis zu den Ev. Fachschulen Osnabrück).

### **Wegbeschreibung mit dem Bus**

Fahren Sie ab Hauptbahnhof Osnabrück mit der Linie 62 über den Rosenplatz bis zur Haltestelle „Kinderhospital“.

Bitte beachten Sie, dass einige Veranstaltungen an einem anderen Ort stattfinden!

## **Haftung**

Für Unfälle oder Diebstähle auf dem Hin- und Rückweg sowie für die Dauer der **Veranstaltung** übernehmen die Evangelischen Fachschulen Osnabrück keine Haftung.

## **Datenschutz**

Die bei der Anmeldung angegebenen persönlichen Daten werden veranstaltungsbezogen gespeichert. Es erfolgt keine weitere Auswertung oder Weitergabe. Während der Veranstaltung werden Teilnehmerlisten geführt.

## **Teilnahmebescheinigung und Teilnehmerwechsel**

Teilnahmebescheinigungen erhalten Sie zum Kursende. Wenn Sie verhindert sind und stattdessen ein/e KollegIn den Kursplatz in Anspruch nimmt, teilen Sie uns einen Teilnehmerwechsel mindestens drei Werktage vor Kursbeginn mit, damit wir eine Teilnahmebescheinigung für den/die „neue/n“ Teilnehmer/in ausstellen können. Für später angeforderte Teilnahmebescheinigungen berechnen wir 3,00 € Porto und Bearbeitungsgebühr.

# Anmeldeformular

**Ich melde mich verbindlich an.**

Datum

Kurs-Nr.

Kurstitel

Name / Vorname

Straße / Hausnummer / PLZ / Ort

Telefonnummer

Email-Adresse

Einrichtung mit Anschrift

Rechnungsanschrift

Datum

Unterschrift

\* weitere Teilnehmer mit Vor- und Nachnamen auflisten



**efs**  
Evangelische Fachschulen  
Osnabrück



EVANGELISCHE  
ERWACHSENENBILDUNG  
NIEDERSACHSEN

Ev. Fachschulen Osnabrück  
Iburger Straße 183  
49082 Osnabrück  
Fon (0541) 951010  
Fax (0541) 9510122  
info@efs-os.de  
www.efs-os.de